



Résilience territoriale : comment élaborer des politiques communales plus résilientes ?

Quels enjeux et quel accompagnement pour les communes wallonnes ?

Colloque - 7 avril 2023



Mettre en place des politiques résilientes au départ d'une approche prospective de mon territoire et de ses vulnérabilités

Yves Marenne
ICEDD



La démarche prospective pour une résilience des territoires

Retour d'expériences

Yves Marenne





Objectif

- ◉ Présenter brièvement la démarche prospective (sur base d'un retour d'expérience)
- ◉ Faire part de sa pertinence dans une démarche de résilience territoriale
- ◉ Un préambule bien utile :

*« Ni prophétie, ni prévision,
la prospective n'a pas pour objet de prédire l'avenir,
de nous le dévoiler comme s'il s'agissait d'une chose déjà faite,
mais de nous aider à le construire. »*

Hugues De Jouvenel



Une introduction méthodologique

- ◉ Étude prospective réalisée en 2017-2018 pour l'IWEPS (+ d'autres études)
 - Quels réseaux énergétiques pour la Wallonie aux horizons 2030 et 2050 ?
- ◉ Étude basée sur l'analyse structurelle (+ volet quantitatif)
 - Expérimentation méthodologique
- ◉ Étude de 18 mois (!) impliquant un large Consortium pluridisciplinaire
 - Client : IWEPS + SPW Energie ¹
 - Consultation étendue d'un large panel de témoins privilégiés (≠ stakeholders)
- ◉ Possibilité de simplifier le processus
- ◉ Implication forte des acteurs => (importance de la méthode de) consultation des témoins privilégiés



Une introduction méthodologique

⦿ Les grandes étapes de l'étude 'IWEPS – SPW'

- Définition précise du système, du **périmètre de l'étude** et de l'horizon temporel
- Définition des **variables** qui permettent de décrire le système
- **Simplification** du système de variables (regroupement, clusterisation)
- **Documentation** sur les variables et leurs modalités d'évolution (base prospective)
- Analyse des **relations de motricité / dépendance** entre les variables
- Définition des **états possibles (modalités)** des variables les plus importantes
- Définition de 2 à 4 **scénarios** contrastés (et des étapes du chemin !)
- Analyse **AFOM** des scénarios (optionnel)
- **Plans d'actions** pour tendre vers ces scénarios (ou les éviter)

⦿ Processus participatif par essence

- Comment organiser au mieux cette participation?
 - Qui ?
 - Quand ?
 - Comment ?

Application potentielle de la méthode à la résilience territoriale



La définition du 'problème'

Question prospective potentielle :

« Comment les changements climatiques impacteront la résilience de nos territoires à court (2030) et moyen terme (2050)? »

L'importance de bien définir le périmètre de l'étude

QUI ?

Quel territoire ?

L'administration/services communaux

Les citoyens de la commune

...

QUELS IMPACTS ?

La vulnérabilité du bâti

Le déclin de la biodiversité

L'épuisement des ressources

Les risques économiques/financiers

Les risques systémiques

...

Délimitation du champ de l'analyse

Identification des variables clés

Construction des scénarios

Analyse SWOT et plans d'actions



Quelques variables envisageables

⬢ Externes/Internes, Motrices/Dépendantes

Nécessité de simplifier le jeu de variables !

- Émissions GES mondiales

- Scénarios climatiques (GIEC)

- Accords internationaux (UNFCCC)

- Stratégies EU/Belge

- Cadre assurantiel

- Espèces exotiques envahissantes

- Épidémies

- Migrations

- Transit mobilité

- Émissions communales

- Imperméabilisation du territoire

- Statut du personnel

- Niveaux de pollutions environnementales

- Activités économiques sur le territoire

- Pratiques culturelles dans la zone agricole

- Typologie socio-économique des citoyens

- Espaces verts

- Réseau écologique



Analyse des variables et construction des scénarios

Documentation des variables

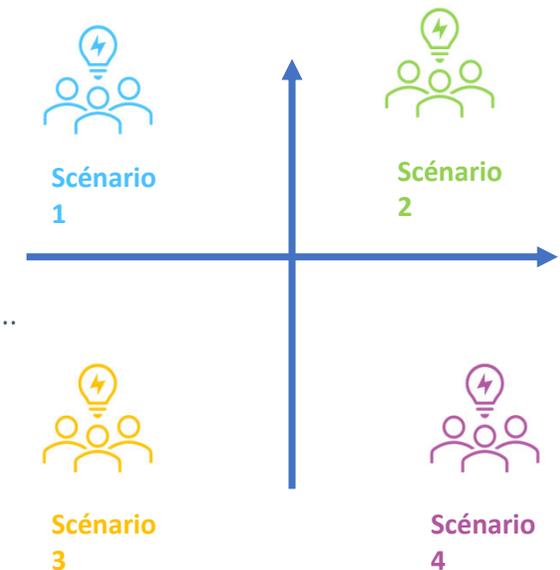
- Rédaction d'une 'base prospective'
- Identification de plusieurs modalités d'évolution des variables
 - Exemple : 2 scénarios d'évolution climatique (+2°C en 2010 ou +4°C en 2100)

Choix de deux variables indépendantes => 4 scénarios (un conseil: pas plus de 4)

- Par exemple : évolution climatique et gouvernance communale
- Choix des modalités des autres variables cohérentes avec les scénarios
- Construction des scénarios



- Le narratif
- Un piège classique est de se limiter à l'état final du scénario
- => Ne pas oublier de décrire les états intermédiaires, les points de bifurcation,...



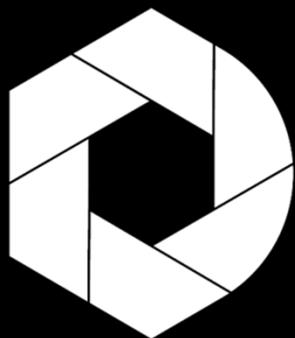


SWOT et Plans d'Action

- ◈ Sur base de ces scénarios : réalisation d'une analyse SWOT (AFOM: Atouts-Forces-Opportunités-Menaces) de la Commune dans chaque scénario

- ◈ Mise en évidence des actions, des politiques à mettre en œuvre pour construire le futur de la commune

- ◈ Quelques recommandations
 - Veiller à la cohérence interne des scénarios
 - Veiller à rendre les scénarios contrastés
 - Éviter de se limiter à décrire l'état final du scénario
 - Garder en tête que les scénarios ne sont là que pour aider à définir et à guider l'action (politique)



ICEDD

**Institut de Conseil et d'Etudes
en Développement Durable**

4 Boulevard Frère Orban

B-5000 Namur

Tél : +32 81 250 480

www.icedd.be

icedd@icedd.be



Déchets et ressources naturelles



Climat et transition énergétique



Mobilité et territoire



Bâtiment et industrie durables



S'ouvrir



Mettre l'humain au centre



Innover

Bureau indépendant d'**études** et de **conseils** qui accompagne les entreprises et pouvoirs publics dans leur **transition** vers un monde plus durable.



ICEDD
INSTITUT DE CONSEIL ET D'ÉTUDES
EN DÉVELOPPEMENT DURABLE

33 Employés

15 Formations différentes

Thématiques



Déchets et
ressources naturelles



Climat et transition
énergétique



Mobilité
et territoire



Bâtiment et
industrie durable

Diagnostic &
Evaluation



Accompagnement à la
transition



Études
prospectives



Formation &
participation



Métiers



ICEDD
INSTITUT DE CONSEIL ET D'ÉTUDES
EN DÉVELOPPEMENT DURABLE



Diagnostic & Evaluation

- Audits énergétiques
- Audit de flexibilité et de gestion de charges
- Expertise en cogénération
- Accompagnement ISO 50.001
- Mapping CO₂ et analyse ACV
- Traitement statistique de données et conception d'enquêtes
- Évaluation des politiques publiques
- Système d'information géographique



Services

Études prospectives

- Construction de scénarios
- Quantification des scénarios



- Étude de faisabilité technique
- Développement de solutions & accompagnement
- Développement d'outils et de référentiels
- Avis technique et réglementaire
- Étude de mobilité et de stationnement
- Planification territoriale



Accompagnement à la transition

Formation & participation