



Résilience territoriale : comment élaborer des politiques communales plus résilientes ?

Quels enjeux et quel accompagnement pour les communes wallonnes ?

7 avril 2023

Présentation du projet de résilience territoriale de la Conférence des élus Meuse-Condroz-Hesbaye

Éric Hautphenne

Conférence des élus Meuse-Condroz-Hesbaye
Commune de Héron



Meuse-Condroz-Hesbaye

Élaborer un Projet de Territoire avec les lunettes de la résilience



CONFÉRENCE DES ÉLUS DE
MEUSE-CONDROZ-HESBAYE
asbl



1. Avant-Propos

- 2021 : Le GW lance l'AAP « Soutien aux structures supracommunales »
- Durée : 2 ans (2021-2022) + 2023
- 21 candidatures > 14 projets retenus
- La Conférence des Elus Meuse-Condroz-Hesbaye est constituée en asbl et couvre les 31 villes et communes de l'arrondissement de Huy-Waremme
- Décret en cours de rédaction qui définira un cadre réglementaire aux structures supra



2. Nos missions



- Sur base des enjeux du territoire, mettre en place des projets structurants et fédérateurs qui traduisent la vision politique de notre supracommunalité ;
- Permettre aux représentants politiques des 31 villes et communes du territoire de confronter leurs opinions et de débattre de stratégies à adopter ;
- Faire évoluer le développement territorial vers un idéal de coopération territoriale qui favorise le partage d'expériences, et la mutualisation de services/des ressources ;
- Développer et mettre en œuvre une gouvernance supracommunale.

3. Processus de co-construction du Projet de territoire Meuse-Condroz-Hesbaye 2040

Initié en juin 2022 par une première rencontre des opérateurs de Meuse-Condroz-Hesbaye, le processus d'élaboration du projet de territoire vise à croiser au mieux la connaissance que les acteurs et élus locaux ont de ses atouts et faiblesses avec l'expertise proposée par les différents partenaires en matière de prospective territoriale. Ainsi, sur base d'une analyse contextuelle réalisée par le bureau d'étude Pluris, la première rencontre visait à mettre à jour les enjeux issus du Schéma de Développement Territorial. Afin d'élargir cette approche axée sur l'aménagement du territoire et de favoriser une plus grande intégration dans la réflexion du contexte et des perspectives environnementales, économiques et sociales, ces enjeux ont été analysés à travers les lunettes de la résilience sociale-écologique.

Le résultat de cette analyse a été soumis aux élus et directions générales des communes ainsi qu'aux GAL lors d'une matinée de septembre 2022. En novembre 2022, une première version du diagnostic de résilience Homeos a été présentée à la même assemblée qui a alors amendé et priorisé les enjeux. Le fruit de ce travail va permettre à la Conférence des Élus de constituer des groupes de travail thématiques qui auront pour mission de concrétiser la réponse à ces enjeux en définissant des objectifs opérationnels, en identifiant les actions et politiques déjà menés, les leviers supplémentaires à activer et les modes de gouvernance supra-locale envisageables. Le projet de territoire et son mode de gouvernance sera alors soumis à l'assemblée des élus et DG des communes pour une publication du projet de territoire fin 2023.

mai-22	juin-22	juil-22	août-22	sept-22	oct-22	nov-22	déc-22	janv-23	févr-23	mars-23	avr-23
Pluris Mise à jour de l'analyse contextuelle du SDT	Atelier des acteurs du territoire Identification des enjeux	Pluris Grands constats Homeos Diagnostic de résilience territoriale	Atelier des bourgmestres, DG et GAL Identification des enjeux et de leur prégnance	Homeos Rédaction du diagnostic	Atelier des bourgmestres, DG et GAL Priorisation des enjeux	Equipe projet Synthèse et formulation des enjeux sous forme de questions	Groupes de travail thématiques avec les Relais du territoire Identification des leviers d'action pour répondre aux enjeux Identification de la plus-value que peut apporter la Conférence des Élus	Rédaction du projet sur base des apports de ces rencontres (Relais et forces vices)				

4. Nos partenaires

Pour assurer de la plus grande pertinence et de l'opérationnalité de ce projet, le territoire peut compter sur les partenaires suivants :

- Le bureau **Pluris** pour la mise à jour du SDT
- L'équipe **Homeos** pour l'élaboration du diagnostic partagé et l'identification collective des enjeux
- **Bruno Bianchet** dans le cadre de son expertise en matière de développement territorial
- Le **HEC Smart City Institute** pour ses recherches et outils en matière de transition intelligente et durable des territoires
- L'écosystème « **Jules le Smart** » via une plateforme d'intelligence collective – projet pilote sur notre arrondissement

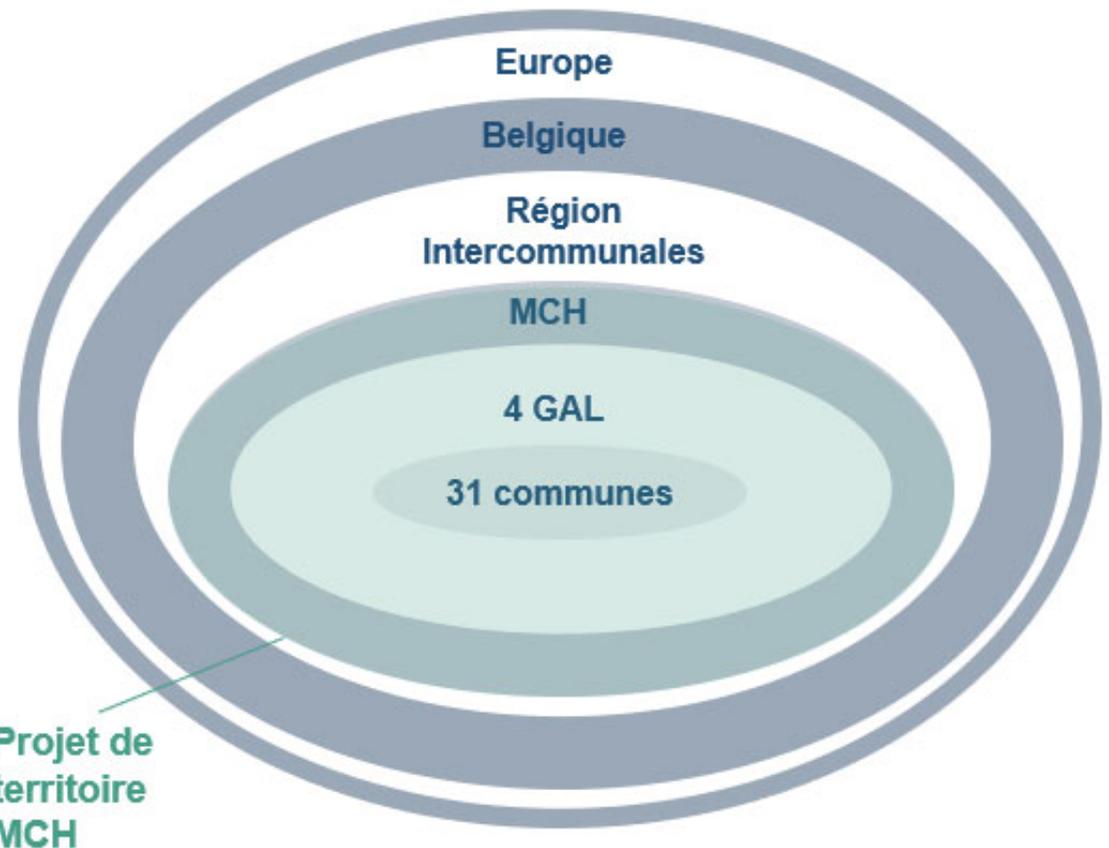


5. Principes de subsidiarité active

Quelle échelle territoriale pour quel enjeu et quels leviers?

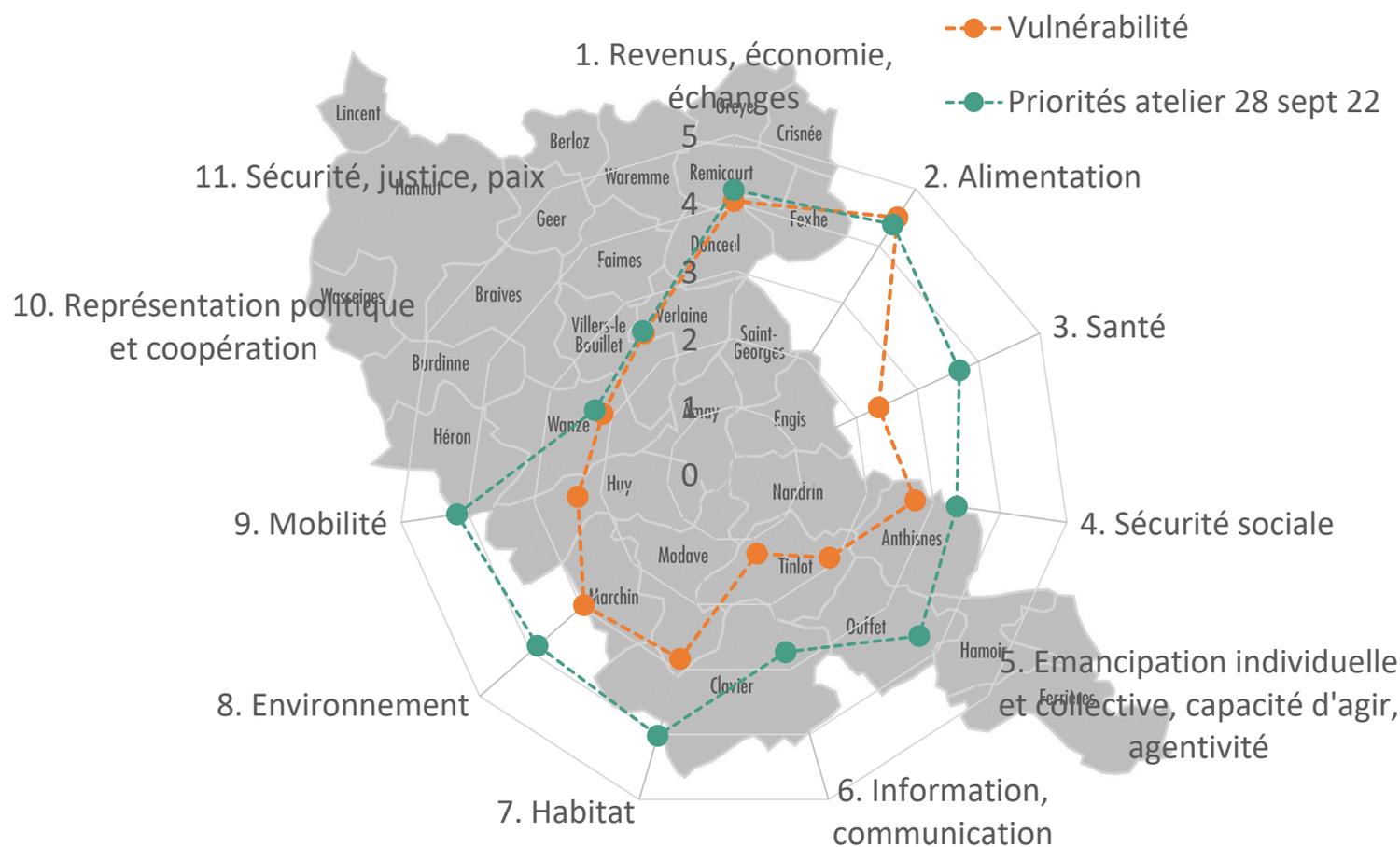
Le Projet de territoire doit s'inscrire dans une démarche de **subsidiarité active** à travers laquelle les politiques et actions menées par des instances (politiques et administratives) supérieures et des intercommunales sont intégrées et soutenues par les politiques et actions locales.

De plus, l'approche « résilience » doit permettre de questionner et d'expérimenter différentes échelles territoriales pour chaque enjeu.



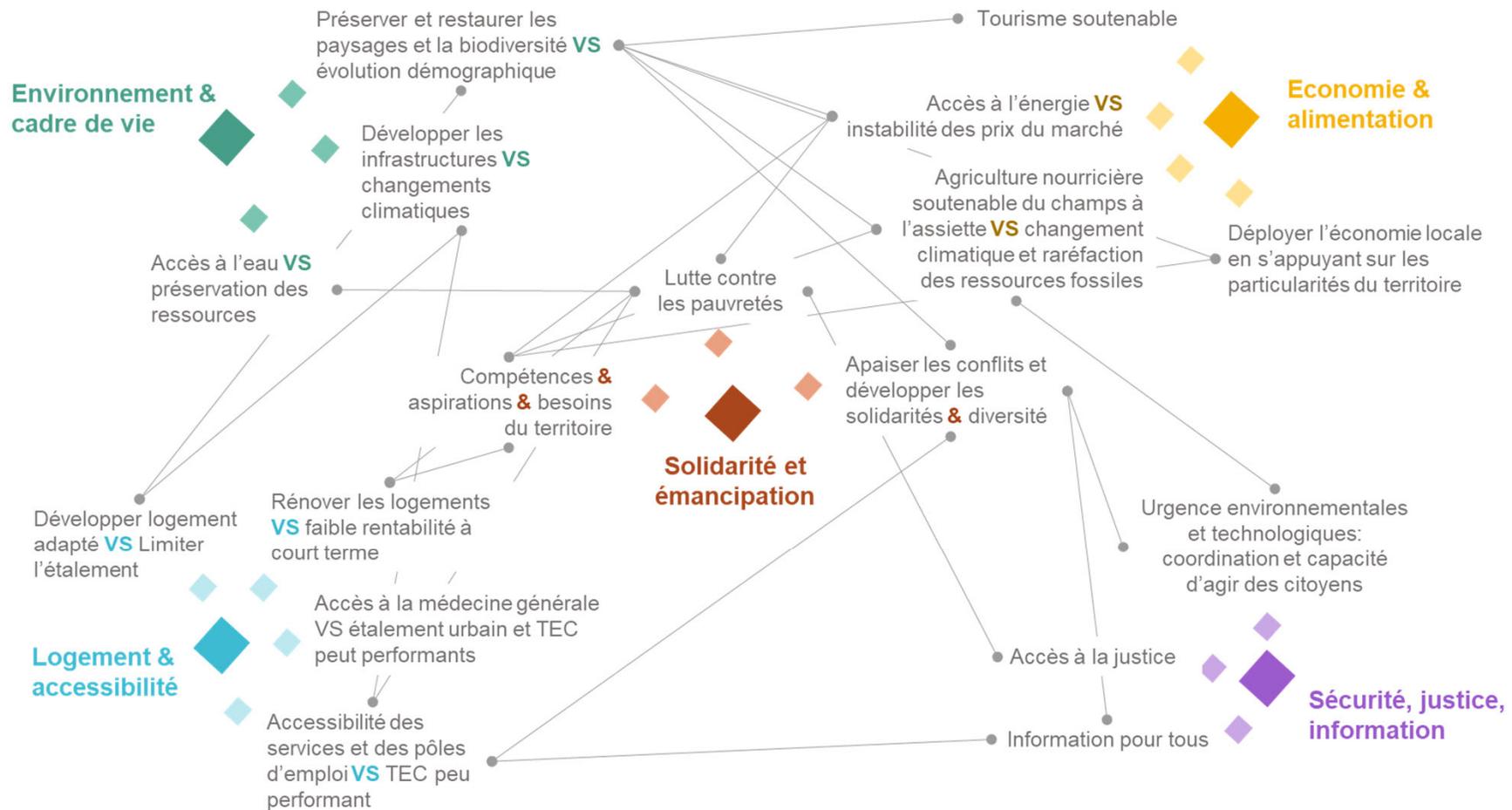
6. Ce que l'approche « résilience » nous a apporté à ce stade

Une nouvelle grille de lecture via l'identification des enjeux du territoire croisant la perception et l'expertise des acteurs et élus et la mise en exergue des vulnérabilités du territoire face aux principaux risques



6. Ce que l'approche « résilience » nous a apporté à ce stade

L'opportunité d'adopter une approche systémique : faire des liens entre les enjeux et identifier les enjeux sous tension



6. Ce que l'approche « résilience » nous a apporté à ce stade



L'opportunité de lever des freins et des craintes

- Résilience = approche « environnement » → Démarche écolo
 - o Approche systémique : liens entre économique, social et environnemental
 - o Besoins humains au cœur de la démarche, mais intrinsèquement liés à l'écosystème
- Redondance avec le Développement durable → Utilité ?
 - o Identification des enjeux du territoire au regard des risques et vulnérabilités